

# DARMAS HISTORIE

# OPTAKTEN TIL DARMA

---

- 1995 (cirka): første møde i EU ERFA i Aarhus - 10-15 deltagere - adgang til IGLO
- 2001: INORMS etableres som idé på årsmøde i SRA i Vancouver af en håndfuld mennesker (SRA, ARMA og ACU og mig) – jeg meddeler at vi etablerer DARMA så vi kan være med
- 2006: første møde i INORMS i Brisbane - gruppe af EU ERFA medlemmer begynder at starte DARMA op - diskussion af mål/vision/vedtægter

## Research management and administration – a profession in its own right

Two-day course/seminar in Copenhagen, May 29-30, 2006

May 29, 2006

### Strategic and institutional management issues

- 09:30 – 10:00 Registration and coffee
- 10:00 – 10:10 Welcome and introduction  
John Westensee, Aarhus University Hospital
- 10:10 – 10:50 Institutional research strategies, implementation and professional management  
Ian Carter, University of Liverpool
- 10:50 – 11:30 The profession of research management and administration – body of knowledge  
Bill Schweri, University of Kentucky
- 11:30 – 11:45 Short comments from Christina Holbøll, University of Copenhagen and Jan Andersen, The Royal Veterinary and Agricultural University
- 11:45 – 12:00 Q & A
- 12:00 – 13:00 Lunch

### Examples of practices at Danish institutions and development possibilities

- 13:00 – 13:30 Collecting, managing and distributing information/communication strategies  
Peter Ebbe Holm, Aalborg University
- 13:30 – 13:45 Short comments from Ian Carter and Bill Schweri
- 13:45 – 14:00 Q & A
- 14:00 – 14:30 Handling of intellectual property rights  
Else Thordahl Meyer, Danish Institute of Agricultural Sciences
- 14:30 – 14:45 Short comments from Bill Schweri and Ian Carter
- 14:45 – 15:00 Q & A
- 15:00 – 15:30 Break
- 15:30 – 16:00 Technology transfer  
Karen Laigaard, University of Copenhagen
- 16:00 – 16:15 Short comments from Bill Schweri and Ian Carter
- 16:15 – 16:30 Q & A
- 16:30 – 17:00 Branding research – strategies for attracting researchers and funding (institutional marketing and international positioning)  
Bill Schweri and Ian Carter
- 17:00 – 17:15 Questions
- 18:00 Conference dinner

May 30, 2006

### Implementation of strategic decisions – making offices operational

- 08:30 – 10:00 Implementing the body of knowledge: Organisation of units, priorities and approaches – 3 strategies for success  
Bill Schweri, Ian Carter, John Westensee
- 10:00 – 10:15 Break
- 10:15 – 11:00 Trends in research management: what's hot in the US and the UK?  
Bill Schweri, Ian Carter
- 11:00 – 11:45 US funding for non-US institutions  
Bill Schweri
- 11:45 – 13:00 Lunch

### The future and inclusion in international networks

- 13:00 – 13:30 Visions and ability of Danish universities to develop research support offices  
NN, university director
- 13:30 – 14:15 International associations for research administrators and professional development  
John Westensee, Ian Carter and Bill Schweri
- 14:15 – 14:30 Break
- 14:30 – 15:00 Setting up a Danish Association of Research Managers and Administrators  
John Westensee
- 15:00 Coffee/tea and departure

# FØRSTE SKRIDT

---

- Nedsættelse af arbejdsgruppe (16 medlemmer på bruttoliste)
- Spørgeskema - sjovt nok ville man have alt som var nævnt i skemaet
- Ikke officielle repræsentanter for arbejdsplads, men en faglig interesseorganisation - fokus på profession og ikke lobby/strategi
- Stiftende Generalforsamling: 27. november 2008. 71 deltagere.
- Første bestyrelse: John Westensee, Jan Andersen, Christina Holbøll, Lone Grøndahl Kristensen, Ove Andersen

# Danish Association for Research Managers and Administrators

## DARMA

DARMA konference  
27. november 2008 kl. 9.30 – 16.00  
Axelborg  
Vesterbrogade 4A • 1620 København V

### Program:

9.30 – 10.00  
10.00 – 10.15

#### Kaffe

#### Velkommen

Leder John Westensee, Forskningsstøtteenheden AU/AUH  
Ordstyrer: Sekretariatschef Christina Holbøll, Københavns  
Universitet

10.15 – 10.55

#### Forskning i Industrien

Dr. Leif Kjærsgaard, Chief Technology Officer, Danisco A/S  
Technology and Business Development,

10 min. pause

11.05 – 11.45

#### **A look into the crystal ball – FP8 in advance**

Gavin Thomson, Helix Advisory Services  
(på engelsk)

11.45 – 12.00

#### **Internationale organisationer for Forskningsadministratorer**

Leder John Westensee, Forskningsstøtteenheden AU/AUH

12.00 – 13.00

#### Frokost

13.00 – 13.55

#### **Udfordringerne for Forskningsadministrationen i Danmark**

Professor Nina Smith, prorektor, Århus Universitet  
Ordstyrer: Chefkonsulent Jan Andersen, Københavns Universitet

10 min. pause

14.05 – 15.30

#### **Stiftende Generalforsamling for DARMA** **Reception**

For tilmelding: <http://www.kongreskompagniet.dk/darma2008>

Vel mødt!

#### Initiativgruppen:

John Westensee • Jan Andersen • Christina Holbøll

14.05	1. Valg af dirigent	Forslag til dirigent: Edwin Starup-Jensen Gennemgå hvad der ligger af papirer til GF - <u>dvs.</u> alle forslag mm. Husk at det fra starten af mødet skal annonceres at kandidater til bestyrelse skal være opstillet frem til generalforsamlingens begyndelse for at kunne stå på den omdelte liste (ifølge vedtægterne kan man stille op frem til valget)
14.10	2. Godkendelse af dagsorden	Dagsorden ifølge vedtægterne - Udpegning af <u>Advisory Board</u> som nyt punkt 8 (bemærk venligst at dette er pkt. 5.5. i vedtægterne - og kun er pkt på stiftende generalforsamling)
14.15	3. Bestyrelsens beretning for det forgangne år	Ingen beretning - men her skal der være et kort oplæg om baggrunden for dannelsen af en forening (JW) Diskussion
	4. Forelæggelse samt godkendelse af regnskab, jf. Vedtægternes pkt. 9	Intet regnskab
14.35	5. Fremlæggelse af Bestyrelsens plan for arbejdet i det kommende år og budget for samme	A) forslag til arbejdsplan B) forslag til budget
14.55	6. Godkendelse af kontingent for det kommende kalenderår. På den stiftende generalforsamling skal størrelsen af Foreningens kontingenter for de 2 første kalenderår fastsættes	Forslag til kontingent: 750 kroner p.a. (~100€)
15.00	7. Valg af medlemmer til Bestyrelsen, herunder a) Valg af Formand b) Valg af Bestyrelsesmedlemmer og - suppleanter c) Valg af revisor og - suppleant	<u>Forslag til formand:</u> John Westensee <u>Forslag til Bestyrelsesmedlemmer:</u> Jan Andersen Christina Holbøll Torben Bo Toft Christensen Mikkel Svoldgaard <u>Gadsbøl</u> Lone Grøndahl Kristensen Ole Henrik Haslund Hans-Christian Køie Poulsen <u>Forslag til revisor og suppleant</u>
15.20	8. a) Nedsættelse af <u>Advisory</u> Board - herunder <u>retningslinier</u> for AB's arbejde som medlemmer af AB	Forslag til medlemmer af <u>Advisory Board:</u> Nina Smith Anne Marie Levy Rasmussen Leif Kjærsgaard Søren Barlebo Rasmussen Inge Mærkedal Hanne Jørvild Eske Willerslev
15.25	9. Indkomne forslag	
15.25	10. Eventuelt	

# DE FØRSTE ÅR

2008: Fokus på kursusaktivitet

- Introduktionskursus for nye forskningsadministratorer
- Strategikursus for erfarne

Studieture til Bruxelles samt andre lande for at besøge kolleger

Antal medlemmer det første år: 70-80

Afprøvning af forskellige koncepter: DARMA publikation - først trykt - så digitalt - 4 numre.



## CONTENTS 02/2011

Mapping the Responses of Our Immune Systems	4
Interaction Based Research Support	6
Easier Administration	8
How to Give Researchers Their Peace of Mind	9
What is Research Administration?	10
Boosting the Funding for Humanities Research	12
The Fundraising and Project Management Office	14
How to do it the CBS way	16
INORMS	18
Upcoming Conferences	19

# DEN FØRSTE PRØVE

---

DARMA er vært for INORMS 2012 i København

450 deltagere fra 40 lande

Kæmpesucces og der refereres stadig til festen som alle prøver at slå

Ufatteligt at vi fik lov - der gik mega-meget frivilligtid - jeg besvarede omkring 12.000 emails i året op til mødet. Ingen infrastruktur eller betalt arbejdskraft. 7 frivillige samt et konferencebureau.

Det medførte, at jeg blev opfordret til at stille op som formand for SRA



# NÆSTE FASE

---

Ny formand 2014

Økonomisk selvstændighed - administrationen flyttes ud af AUH

Fokus på kursus- og netværksaktivitet:

- Studieture til Bruxelles, København, München, UK
- Introduktionskursus og strategikursus fortsætter
- Special Interest Groups og ad hoc arrangementer
- ERFA-gruppe for ledere



# FREMTIDEN

---

- Skal DARMA fortsat holde sig under radaren ift hjeminstitutionerne?
- Skal vi fra ad hoc program til sammenhængende efteruddannelsesprogram - evt på nordisk niveau?
- Mikro-moduler?
- Kritisk masse gennem fælles, nordisk forening? Alle er for små og udvikler sig for langsomt - brug for dedikeret arbejdskraft til at drive udvikling.
- Muligheder med ny teknologi?
- Kursusnetværk med andre foreninger?
- Struktureret samarbejde med forskningsfondene?

# SAGT MED ANDRE ORD - MERE KUL PÅ

---

- Strategisk plan for udviklingen - næste trin i udvikling af EVU - skal ledernetværket spille en rolle her?
- Samarbejde med andre aktører: DK Uni., styrelse og ministerier etc. om processer og procedurer
- Nye udfordringer - hvad er forskningsadministration også i fremtiden:
  - Open Access
  - Etik
  - Data
  - Innovation
- Tematiske studieture
- Udveksling/praktik mellem kontorerne
- Flere aktive medlemmer og øget kommunikation



AARHUS  
UNIVERSITY